



Pensionati attivi e Silver Economy nelle professioni

Riunione dei Presidenti delle Casse
20 ottobre 2026

Andare in pensione non significa più smettere di lavorare

1

Quanti sono?

Dimensione e crescita del fenomeno nelle Casse

2

Chi sono e perché continuano?

Carriere, motivazioni, modalità di lavoro

3

Che cosa chiedono?

Previdenza, welfare, professione, giovani

Dati amministrativi delle Casse

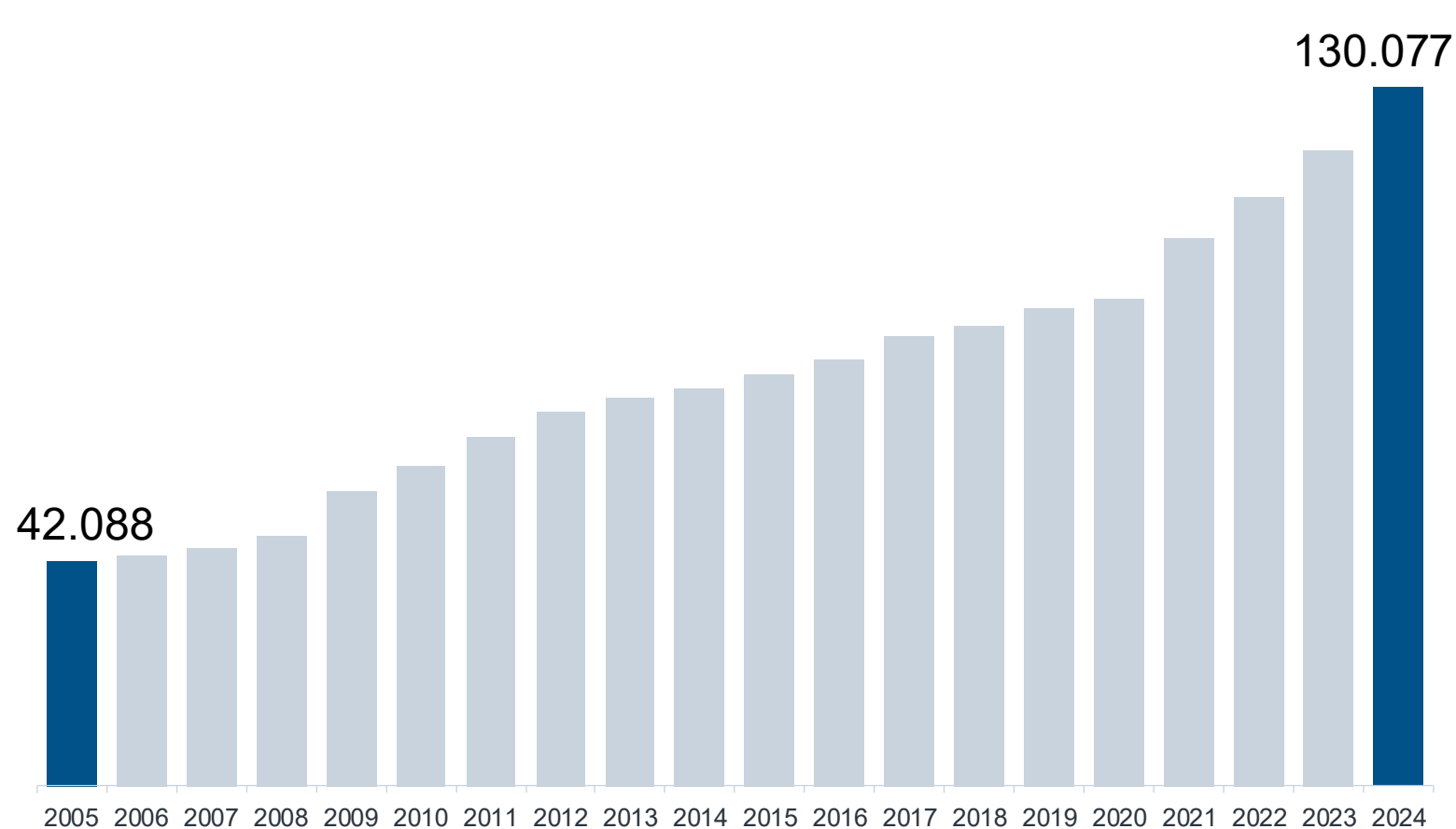
19 gestioni · serie 2005-2024 · iscritti, pensionati attivi, redditi

Questionario ai pensionati attivi

Circa 22.000 risposte da 14 Casse · motivazioni, lavoro, previdenza, opinioni



In vent'anni i pensionati attivi sono triplicati



×3,1

pensionati attivi
2024 rispetto al 2005

+20%

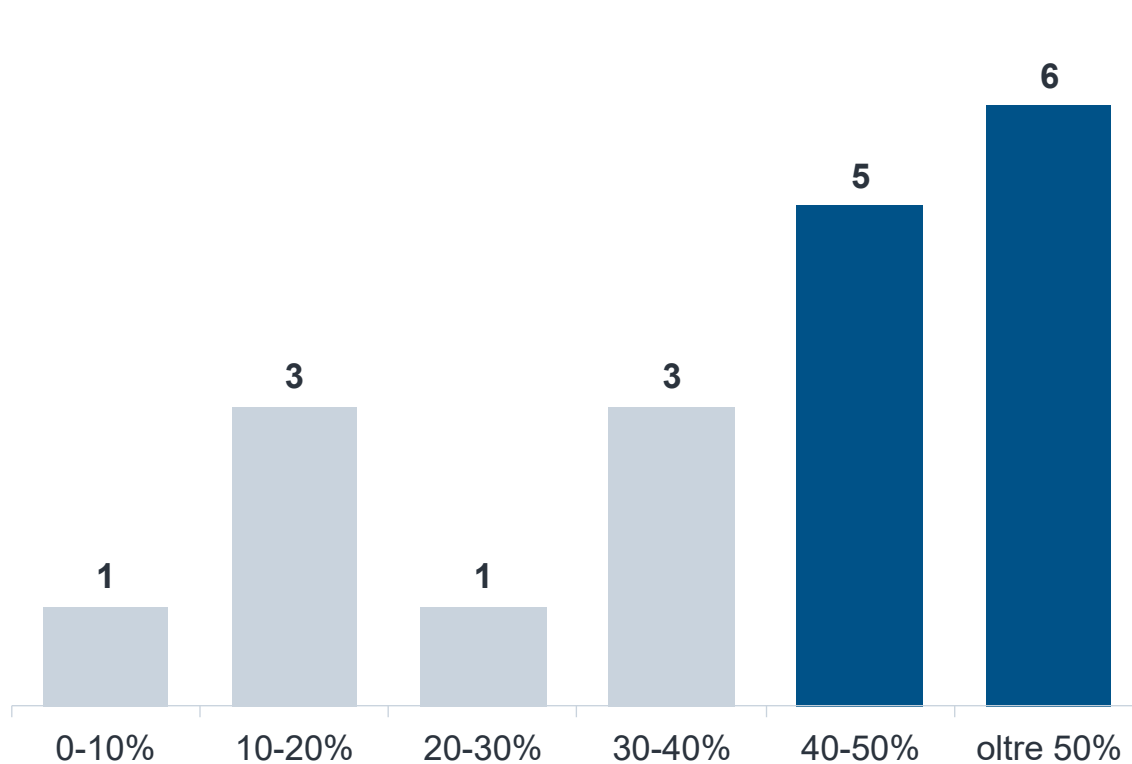
iscritti attivi nello stesso periodo

1 su 13

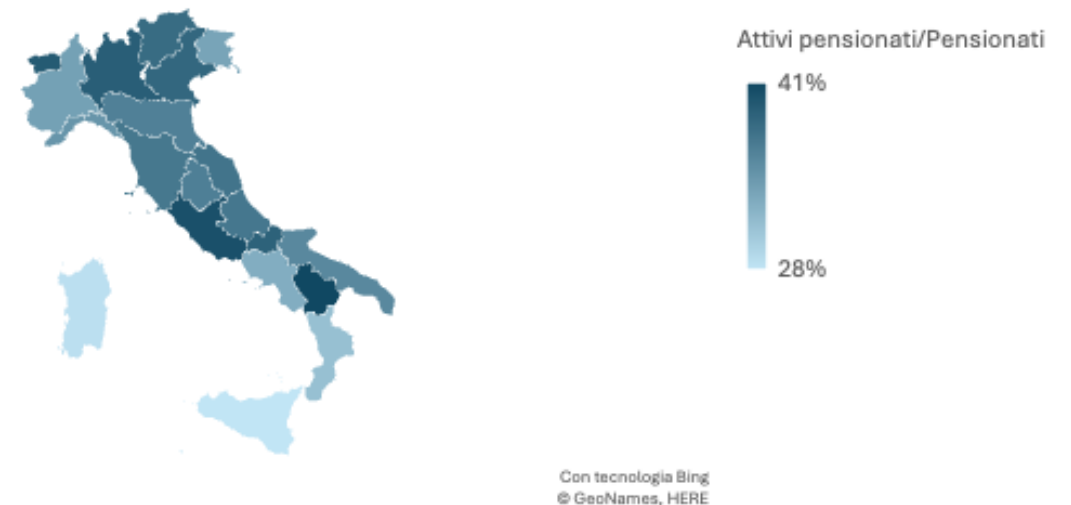
contribuenti è un pensionato attivo (7,8%)

In 11 gestioni su 19 lavora oltre il 40% dei pensionati

Numero di gestioni per quota di pensionati attivi sul totale dei pensionati

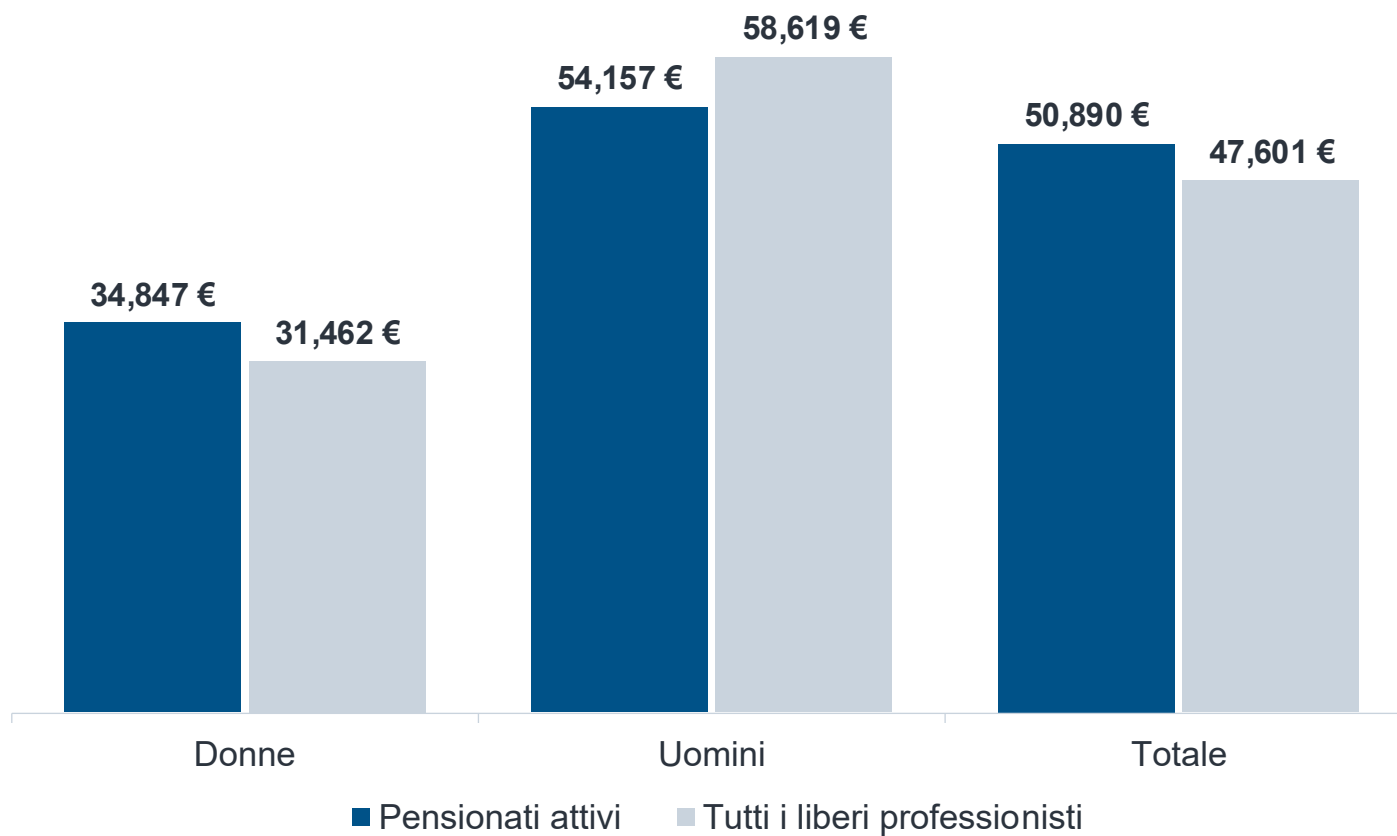


Pensionati attivi / pensionati, per regione



Da circa il 28% al 41% dei pensionati, a seconda della regione: valori più alti al Centro-Nord, più bassi nelle Isole.

Redditi in linea con la media, ma il divario di genere resta



Per ogni 100 € dichiarati da un uomo,
una donna dichiara:

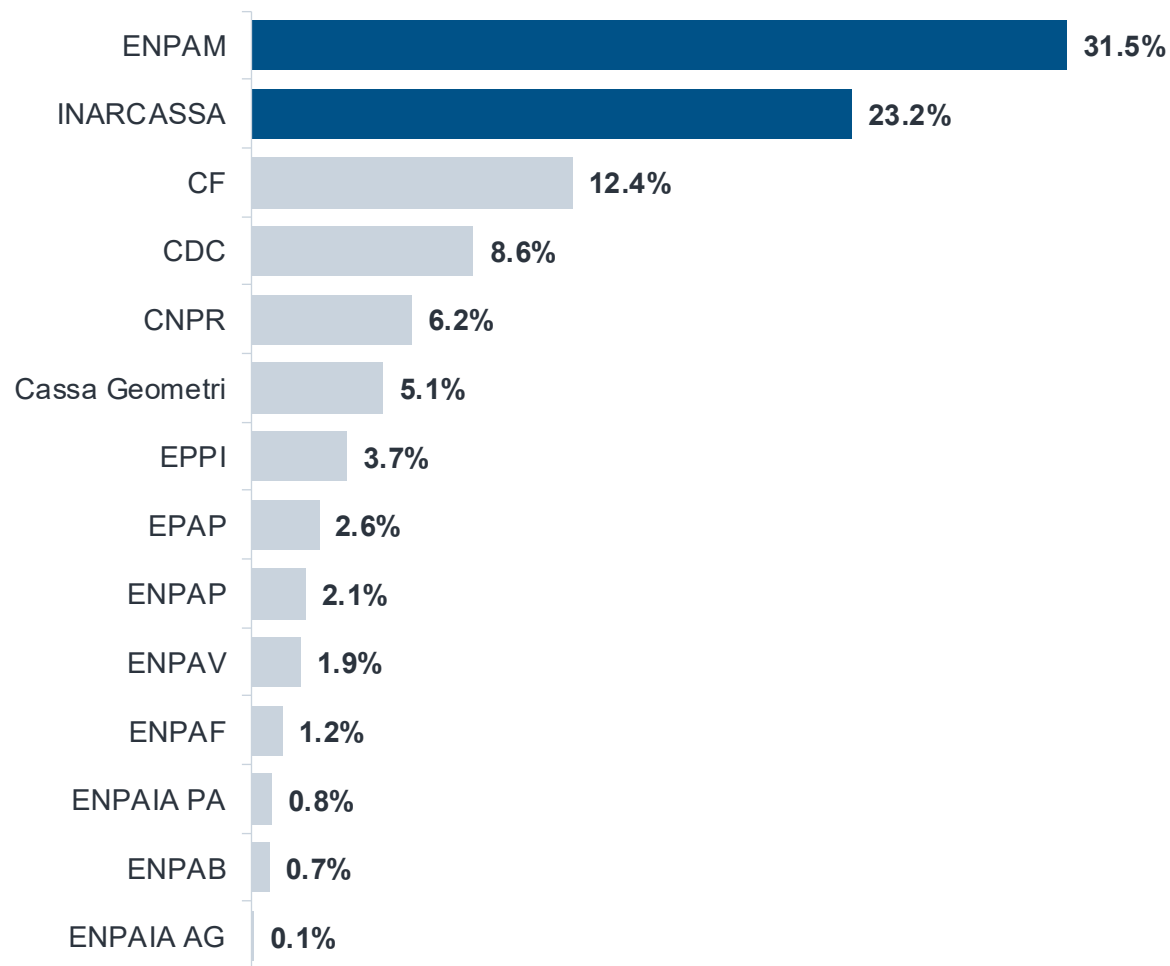
64 €

tra i pensionati attivi

54 €

tra tutti i liberi professionisti

22 mila colleghi ci hanno raccontato la loro esperienza



22 mila

risposte da 14 Casse

84%

uomini

7 su 10

nati negli anni '50

55%

delle risposte da ENPAM e
INARCASSA

Come leggere i dati. È la voce di chi ha scelto di rispondere, non un censimento: il dato complessivo risente delle professioni più rappresentate.

85%

ha esercitato la
professione
per oltre 30 anni

65 anni

età media al
pensionamento
(85% tra 60 e 69 anni)

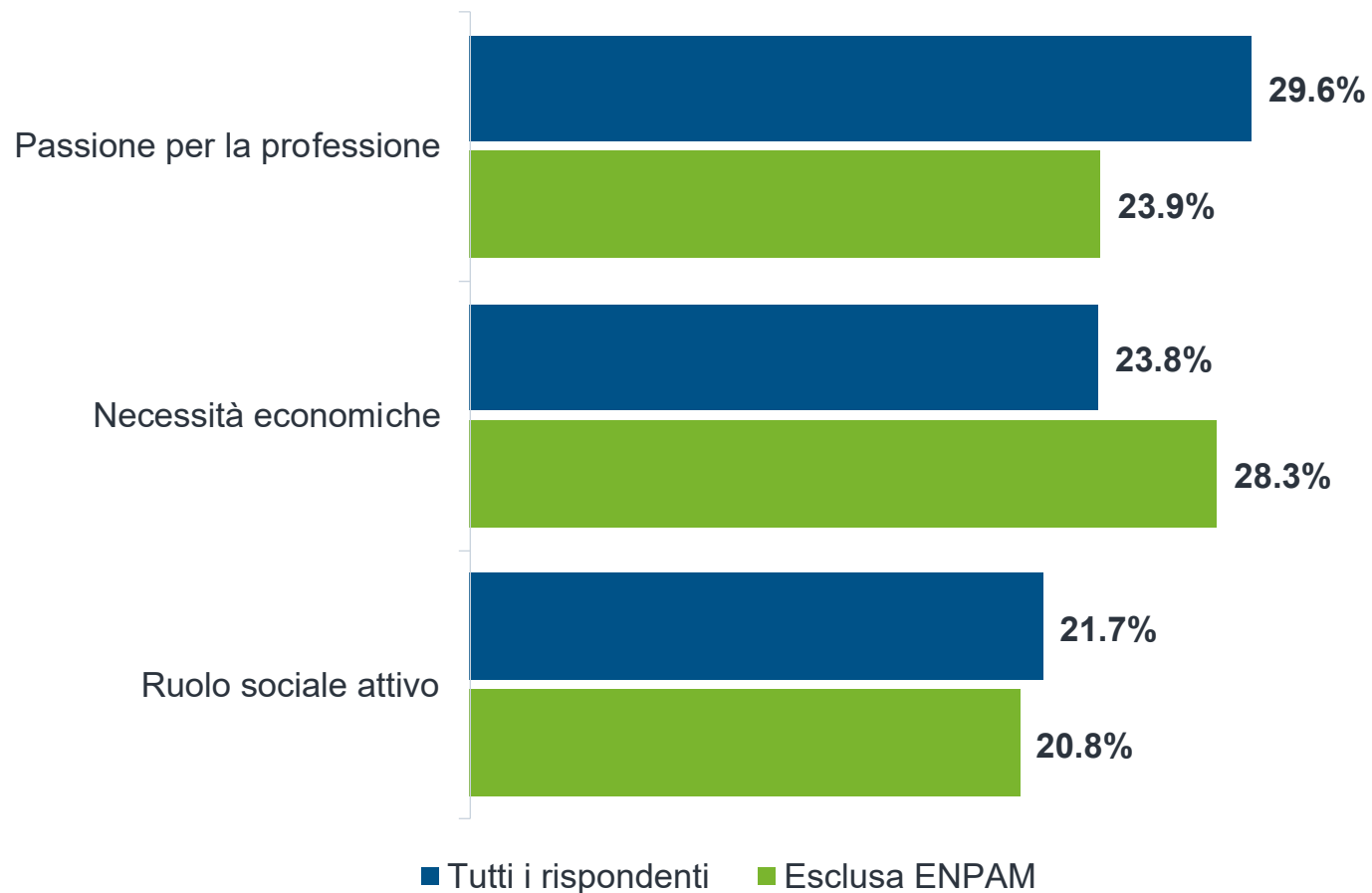
8 su 10

in pensione da
non più di 10 anni

1 su 3

percepisce anche
un'altra pensione

Perché continuano: tre ragioni quasi alla pari



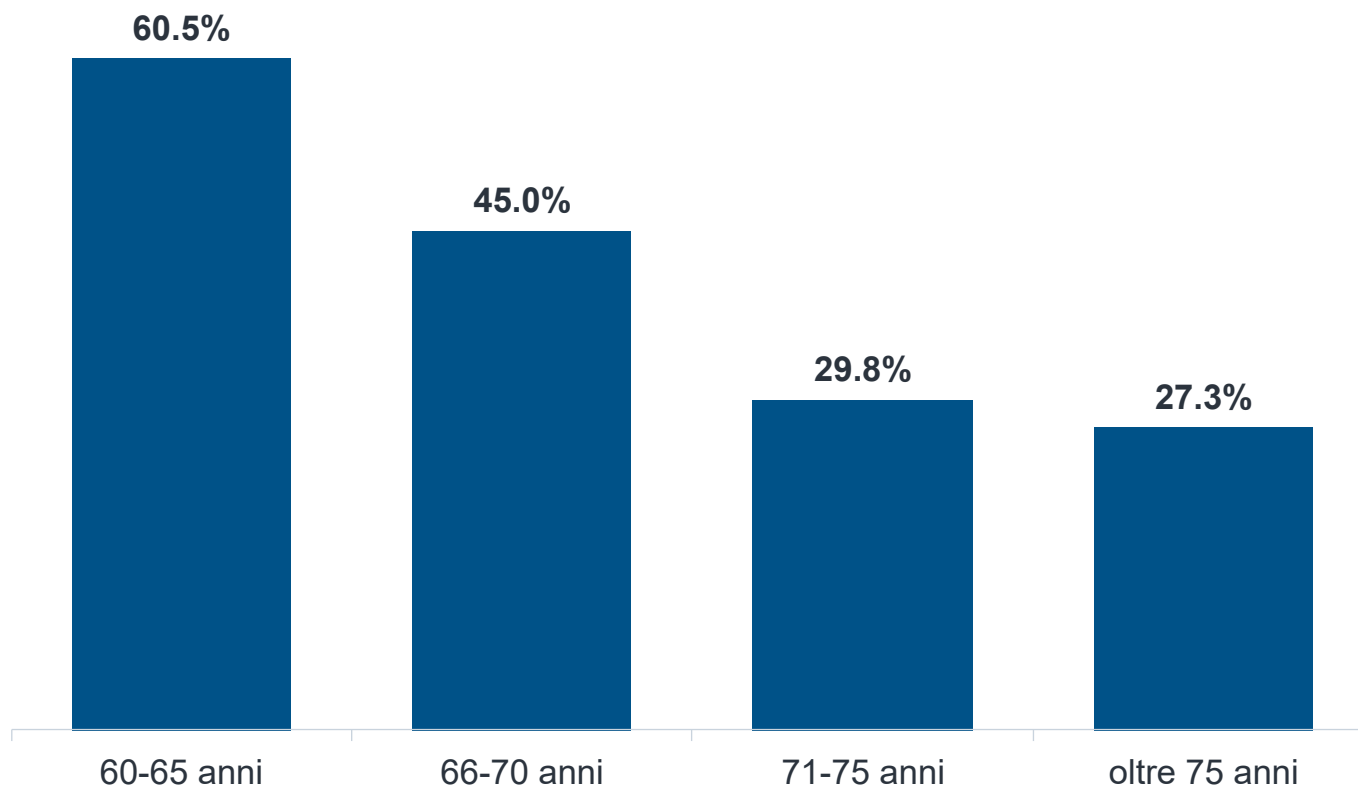
7 su 14

Casse in cui la necessità economica è la prima motivazione

Il primato della passione nel totale riflette soprattutto le risposte dei medici (ENPAM: 42% passione, 14% necessità).

Si lavora meno, ma più di 1 su 3 è ancora a tempo pieno

Quota che lavora oltre 30 ore a settimana, per età



36%

lavora oltre 30 ore a settimana

47%

escludendo l'area medica (ENPAM)

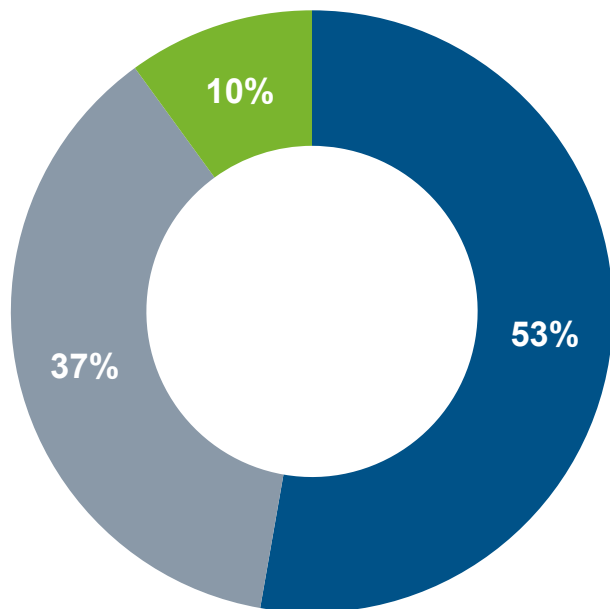
Chi ha cambiato modo di lavorare ha soprattutto ridotto l'orario (36%) o selezionato gli incarichi (29%).

Fonte: Centro Studi AdEPP, indagine sui pensionati attivi (circa 22.000 risposte, 14 Casse). Percentuali sulle risposte valide e. Età attuale.



Reddito in calo per la metà, benessere stabile per 8 su 10

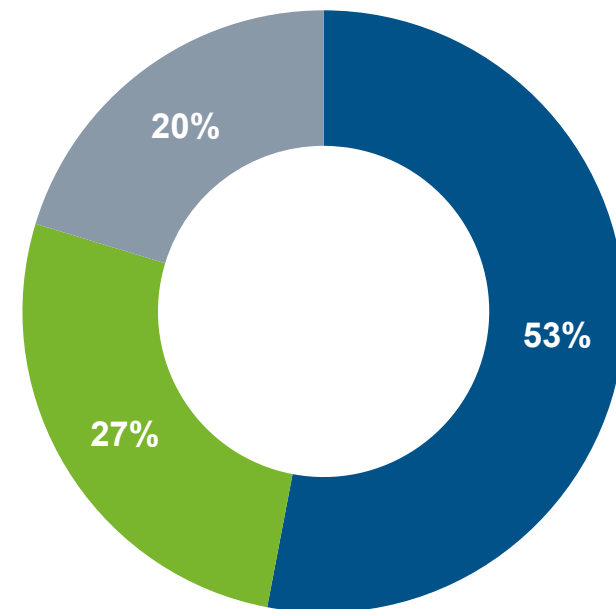
Reddito da lavoro rispetto a prima della pensione



■ Inferiore ■ Simile ■ Superiore

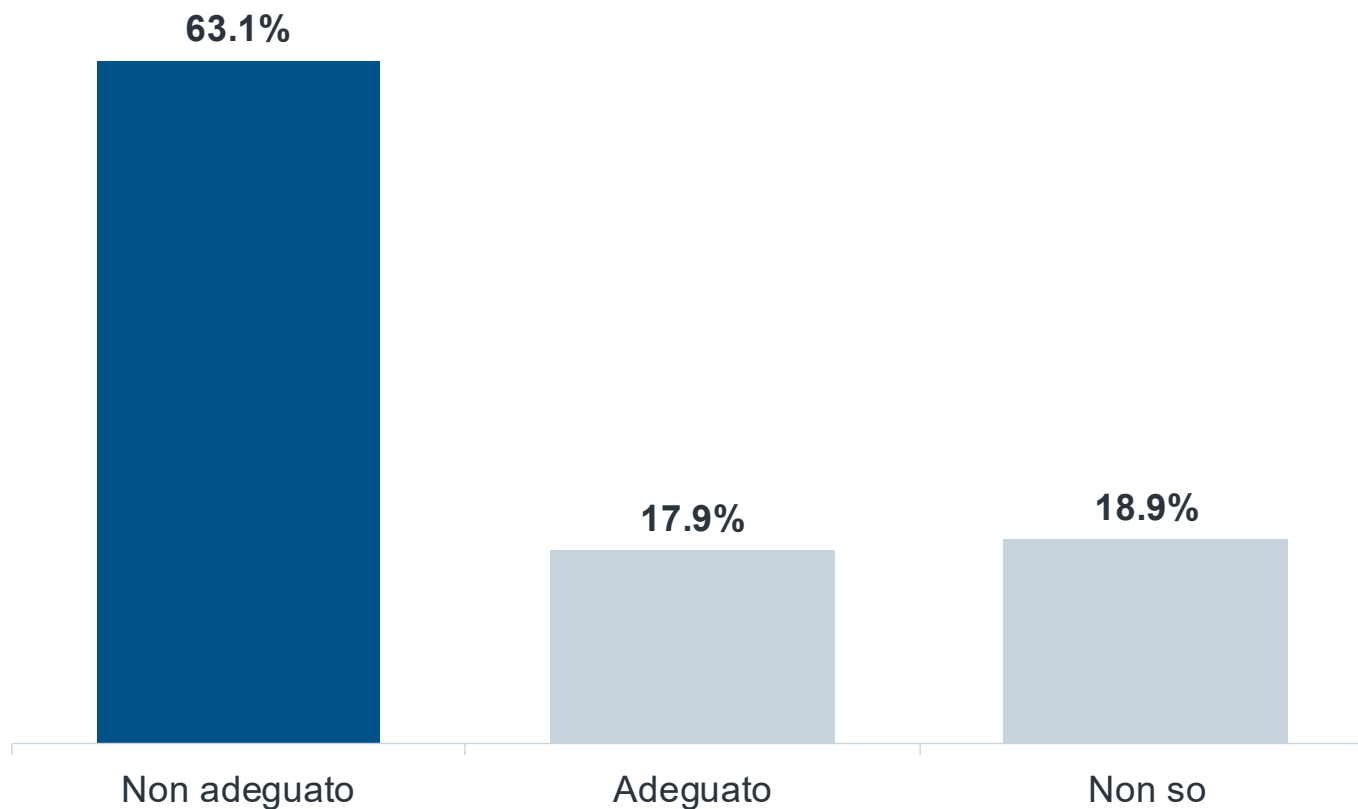
Donne 58% · uomini 52% dichiarano un reddito inferiore

Benessere rispetto a prima della pensione



■ Invariato ■ Migliorato ■ Peggiorato

6 su 10 giudicano l'assegno non adeguato ai contributi



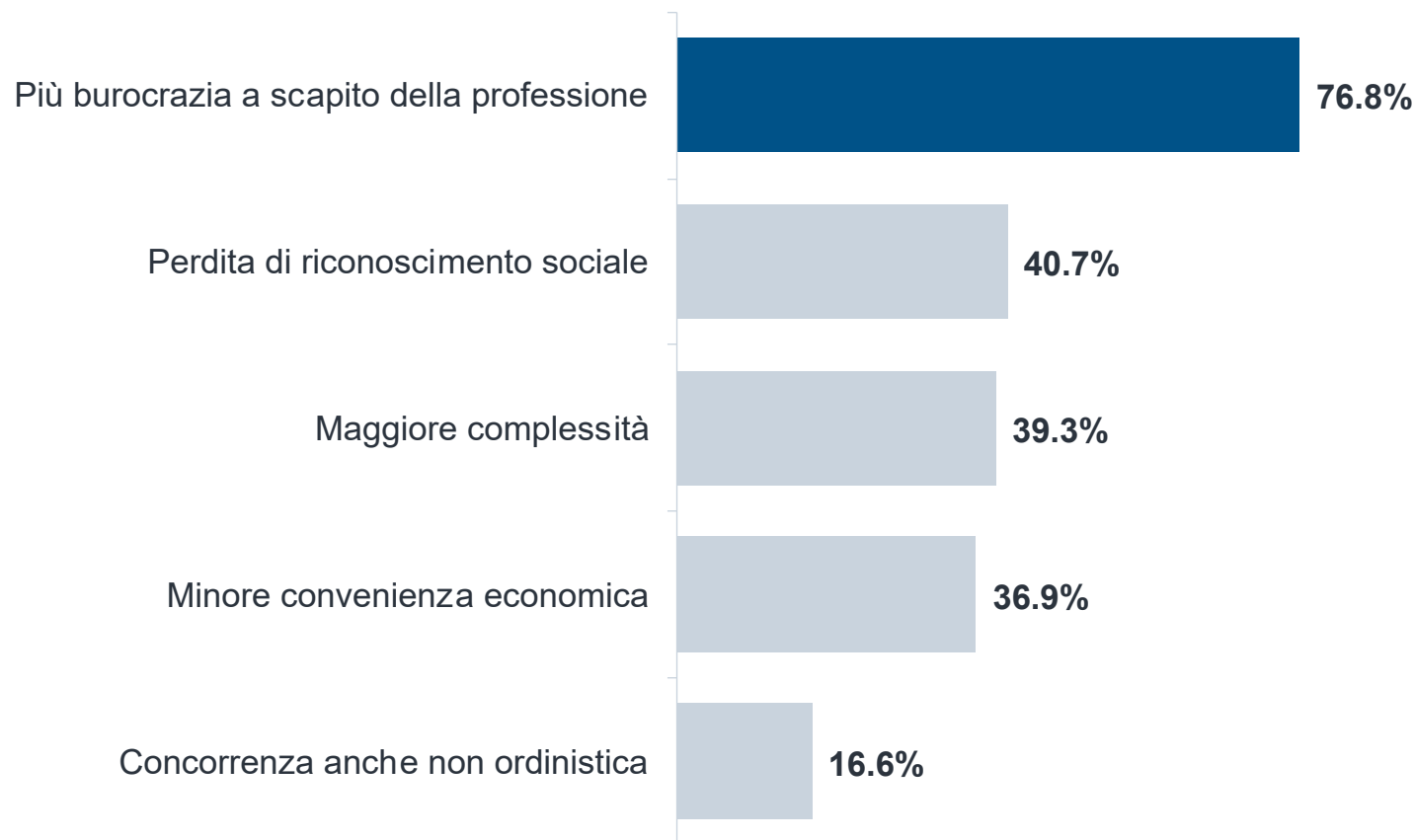
1 su 7

non sa su quale base è stata calcolata la propria pensione (15%)

Un tema di comunicazione: far conoscere meglio le regole di calcolo aiuta a leggere il giudizio sull'adeguatezza.

La burocrazia è il primo problema della professione

Tra chi vede un peggioramento: in cosa è peggiorata



56%

ritiene peggiorate le condizioni di lavoro

51%

vede la professione in regressione

83%

vede un lavoro sempre più multidisciplinare

Fonte: Centro Studi AdEPP, indagine sui pensionati attivi (circa 22.000 risposte, 14 Casse). Percentuali sulle risposte valide. Aspetti: % di chi ritiene la professione peggiorata (10.045 risposte), risposte multiple.

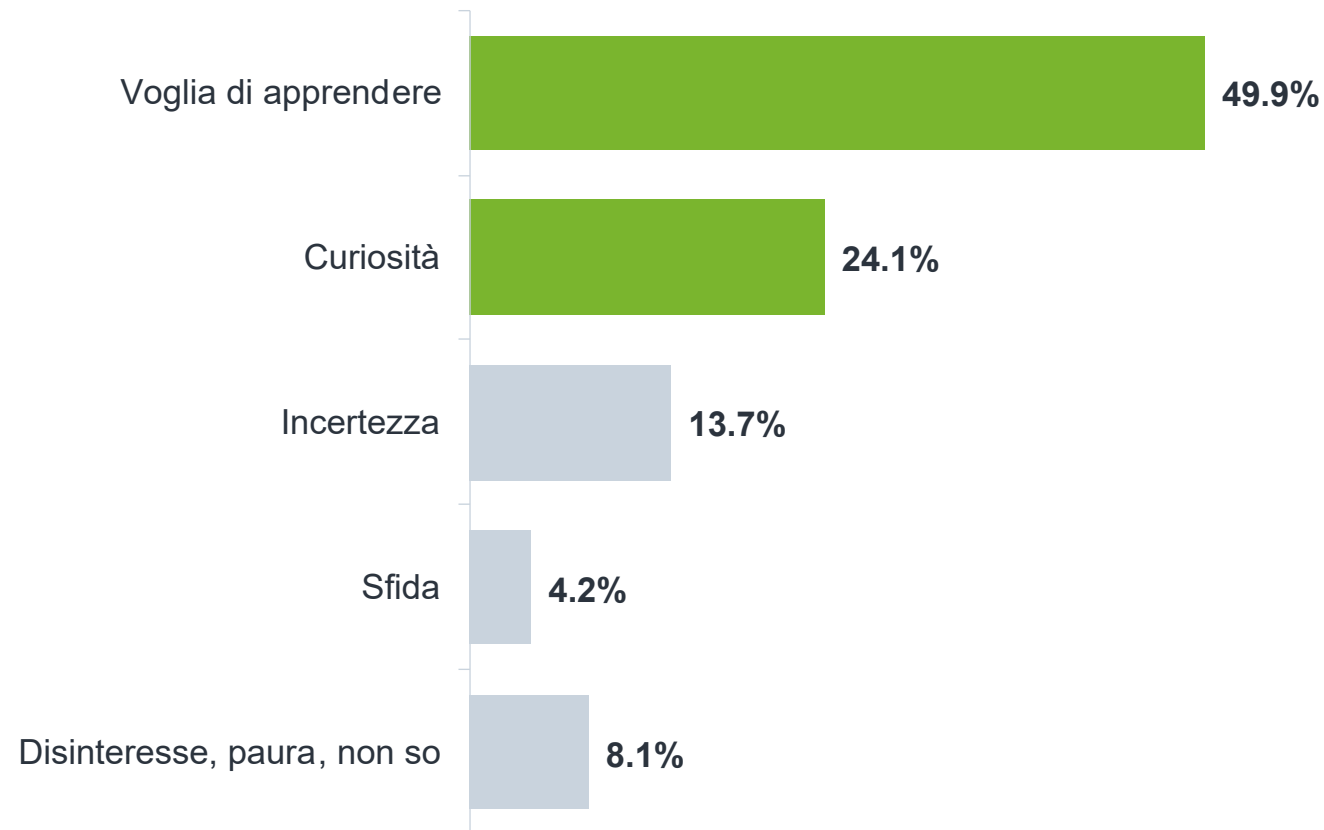
L'intelligenza artificiale? Per 8 su 10 è un'alleata

84%

considera l'intelligenza artificiale
complementare al proprio lavoro

solo l'1,5% la vede come sostitutiva

Approccio alle innovazioni tecnologiche



Cosa chiedono: salute, informazione, fisco, giovani

Tutela della salute

2 su 3

indicano il sostegno alla salute come servizio da garantire sempre (64%)

Conoscere il welfare

1 su 2

conosce poco o per nulla il welfare della propria Cassa (52%)

Leva fiscale e contributiva

52% · 35%

agevolazioni fiscali · agevolazioni contributive per proseguire l'attività

Spazio ai giovani

28% · 25% · 22%

formazione · aggregazioni professionali · staffetta generazionale

Tre direzioni di lavoro da discutere insieme

1

Informare

Far conoscere regole di calcolo e strumenti di welfare ai pensionati attivi

15% non sa come è calcolata la pensione · 52% conosce poco il welfare

2

Tutelare

Rafforzare il sostegno alla salute per chi continua a lavorare

64% indica la salute come servizio da garantire sempre

3

Trasmettere

Valorizzare l'esperienza dei senior: staffetta generazionale e tutoraggio

22% staffetta · 18% tutoraggio tra le attività per i giovani

Sul piano istituzionale: la richiesta di agevolazioni fiscali (52%) e contributive (35%) è un tema di interlocuzione per AdEPP.



- › 130 mila pensionati attivi: il triplo rispetto al 2005
- › Passione e necessità economica pesano quasi allo stesso modo
- › Più di 1 su 3 lavora ancora a tempo pieno
- › 6 su 10 giudicano l'assegno non adeguato: serve più informazione
- › Aperti all'innovazione e pronti a sostenere i giovani

Grazie alle Casse che hanno diffuso il questionario. Ogni Cassa riceverà la scheda con i propri risultati.





Centro Studi Adepp

Via Flaminia 180
00188 Roma (RM)
Tel. +39 06 36089720
